

## Ferramenta 3: lista de verificação para o diretor do projeto

A lista de verificação a seguir contém as principais tarefas e funções do diretor do projeto (responsável pela tomada de decisões) durante o ciclo de vida da IA.

### Conceitualização e formulação das políticas públicas

- Definir claramente o problema de política pública a ser resolvido, identificando e quantificando os grupos de pessoas afetadas e determinando seu impacto no orçamento. A definição do problema deve ser facilmente compreendida por alguém de fora da instituição.

Entrar em contato com as pessoas da sua instituição encarregadas de resolver o problema para estabelecer como isso é feito atualmente. Que informações podem ser oferecidas a elas sobre como melhorar o sistema de resposta?

Pesquisar como outros organismos, nacionais ou estrangeiros, com um problema semelhante tem implementado uma solução baseada em IA. Idealmente, entrar em contato com eles para entender os desafios e dificuldades com que se deparam ao longo do caminho.

Conversar com a equipe de diretoria da sua instituição sobre a prioridade de resolver o problema e firmar um compromisso com o projeto no mais alto escalão. Se você fizer parte do alto escalão, documente como essa prioridade se reflete nos planos estratégicos da instituição.

Confirmar que a lista de verificação da equipe técnica referente a esta fase foi concluída.

### Ciclo de vida

#### ***Coleta e processamento de dados***

Contextualizar os achados da equipe técnica na etapa exploratória dos dados.

Fornecer o histórico do processo de coleta de dados e o significado das variáveis, conectando a equipe técnica às pessoas da organização que forem necessárias para uma melhor compreensão dos dados.

Validar a formulação e a utilidade da variável-alvo.

Tomar decisões sobre a imputação de dados ou eliminação de variáveis, ponderando e registrando o que foi obtido em contraste com o que foi perdido (*trade-offs*).

Propor melhorias nos processos de governança de dados do projeto que possam ajudar a atingir os objetivos e possibilitar a implementação do modelo.

Fazer ajustes na definição do problema, nos objetivos e no plano de execução do projeto com base nos resultados desta etapa.

Confirmar que a lista de verificação da equipe técnica referente a esta fase foi concluída.

**Desenvolvimento de modelos**

- Avaliar o modelo com métricas que considerem não apenas a eficiência e a eficácia, mas também a equidade.
- Decidir o modelo a ser implementado, levando em conta os recursos humanos e financeiros disponíveis na instituição.
- Compreender as limitações do modelo e ajustar o plano de execução do projeto com base nos resultados desta etapa.
- Confirmar que a lista de verificação da equipe técnica referente a esta fase foi concluída.

**Uso e monitoramento**

- Garantir a capacitação dos servidores públicos que interagem com o modelo de IA, para que a ferramenta seja sustentável ao longo do tempo.

Elaborar um manual do usuário focado nos funcionários que interagirão com o modelo.

Estabelecer mecanismos de feedback para as pessoas que interagem com o modelo.

Projetar e implementar processos administrativos simples para corrigir os erros presentes no modelo que afetem os usuários.

Estabelecer sistemas de monitoramento automatizados, ou pelo menos periódicos, do modelo.

Manter um registro dos resultados do modelo, levando em consideração as restrições de acesso e segurança.

Implementar as melhorias necessárias para o modelo e o processo com base nos resultados da etapa de monitoramento e avaliação.

Alocar os recursos necessários para manter a ferramenta ao longo do tempo.

Confirmar que a lista de verificação da equipe técnica referente a esta fase foi concluída.

**Prestação de contas**

- Criar mecanismos de comunicação permanentes e atualizados sobre o funcionamento do sistema de IA, nos quais deverá ser utilizada uma linguagem clara.
- Prestar contas periodicamente sobre o monitoramento e os impactos do sistema.
- Estabelecer um sistema de resposta adequado para gerenciar solicitações individuais de resultados da aplicação do sistema de IA.
- Confirmar que a lista de verificação da equipe técnica referente a esta fase foi concluída.